



PMBOK Life Cycle

ЖИВОТНИ ЦИКЛУС *PMBOK*-а

PMI огранак Србија
Владан Пантовић, *PMР*
Милан Шмигић, *PMР*

PMI огранак Србија

- ❑ **PMI огранак Србије** основан 2001. године као **PMI YU Chapter**.
Оснивач и почасни председник Зоран Љубичић.
- ❑ 2003. године, огранак **PMI** Србије признат је као део **Project Management Institute (PMI)** најистакнутијег међународног удружења менаџера пројеката.
- ❑ Данас, **PMI огранак Србије**, има 300+ активних чланова
- ❑ **PMI огранак Србије** броји преко 200 власника PMI сертификата
(PMP, CAPM, PgMP, ACP, PBA, PMI-RMP)
- ❑ Органи удружења:
 - ❑ Скупштина
 - ❑ Управни одбор са 8 волонтера
 - ❑ Тимови за маркетинг и професионални развој

Кратак историјски преглед управљања пројектима

Early Civilizations

- Great Pyramid
- Great Wall of China

1910

- Gantt Chart

1950-1970

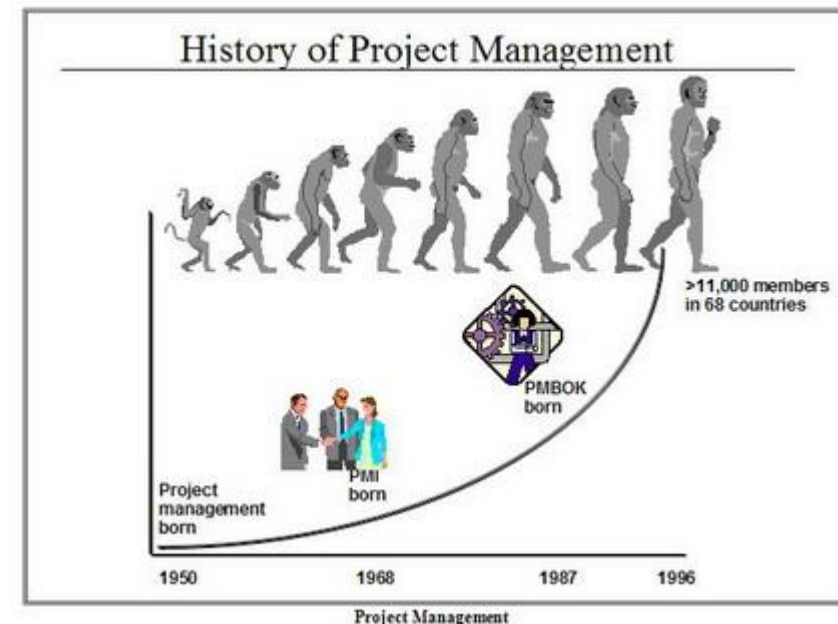
- 1954 – Project Management
- 1956 – CPM
- 1958 – PERT
- 1969 – PMI

1980-1990s

- 1987 – White paper
- 1996 - 1st PMBOK

2000s

- 2000 - PMBOK 2nd Edition
- 2001 – Agile Alliance
- 2004 - PMBOK 3rd Edition
- 2008 – PMBOK 4th Edition
- 2013 – PMBOK 5th Edition
- 2017 – PMBOK 6th Edition
- 2021 – PMBOK 7th Edition



О PMI

Институт за управљање пројектом (**Project Management Institute PMI**) постоји од 1969. године и развио се у водећу професионалну асоцијацију за управљање пројектом.

Постао је ауторитет за милионе пројектних професионалаца и појединаца који користе вештине управљања пројектом и доследно стварају боље резултате за пословање, заједницу и друштво широм света.

PMI је развио и издао велики број стандарда који се односе на управљање пројектима и програмима. Посебно истичемо **PMBOK® Guide**, који описује методе и праксе управљања пројектима који је одобрен од *American National Standards Institute (ANSI)*.

Project Management Institute (PMI) Founded in
1969 by Working Project Managers



PMBOK® Guide

Први **PMBOK® Guide**, у папирном облику, је издат 1983. године као *Project Management Quarterly Special Report* под називом „*Ethics, Standards and Accreditation Committee Final report*“.

Од тада па до данас, на основу истраживања и рада стручњака из области управљања пројектима, мењан је и усавршаван већи број овог значајног Водича кроз зборник знања о управљању пројектима.

PMBOK® Guide је издат, поред енглеског, на још 11 додатних језика.



PMBOK STANDARDS
Project Management Body of Knowledge
of the
Project Management Institute

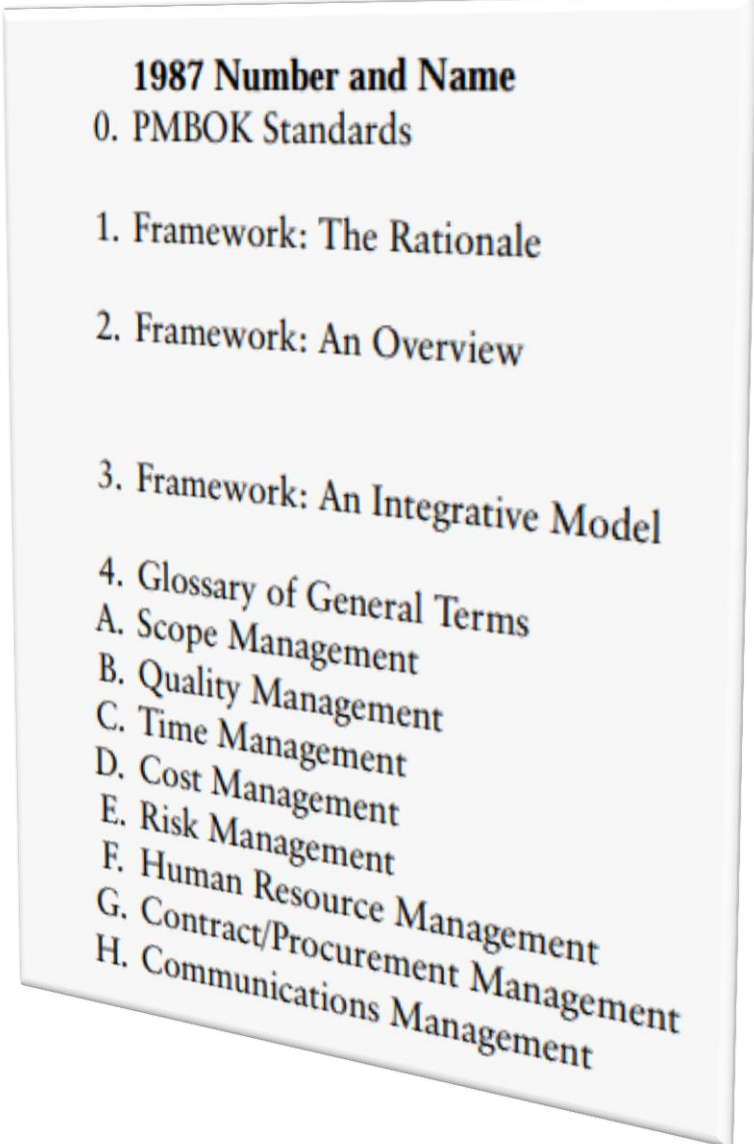
Првобитно *PMI* издање из 1987. године

Први документ који је *PMI* издао далеке 1987. године представио је **37 процеса**.

Сваки процес је описао термине улаза, излаза, алата и техника.

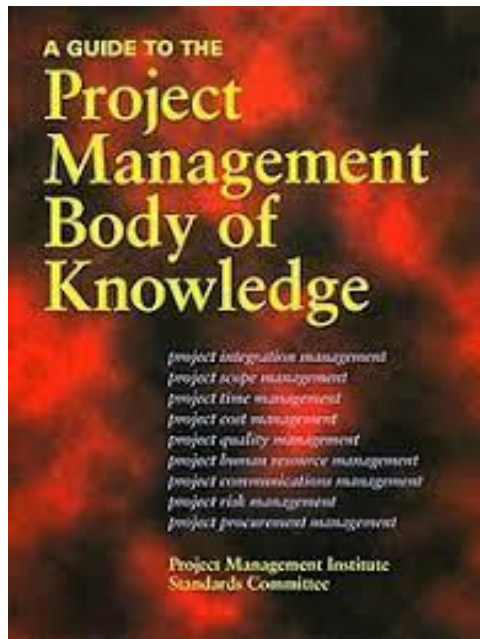
Ово издање је садржало следеће елементе:

PMBOK® Guide је први пут објављен 1987. године као препорука у настојању да се документује знање о управљању пројектима.



1987 Number and Name	
0.	PMBOK Standards
1.	Framework: The Rationale
2.	Framework: An Overview
3.	Framework: An Integrative Model
4.	Glossary of General Terms
A.	Scope Management
B.	Quality Management
C.	Time Management
D.	Cost Management
E.	Risk Management
F.	Human Resource Management
G.	Contract/Procurement Management
H.	Communications Management

Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* од 1996. године



PMBOK® Guide 1st – 1996

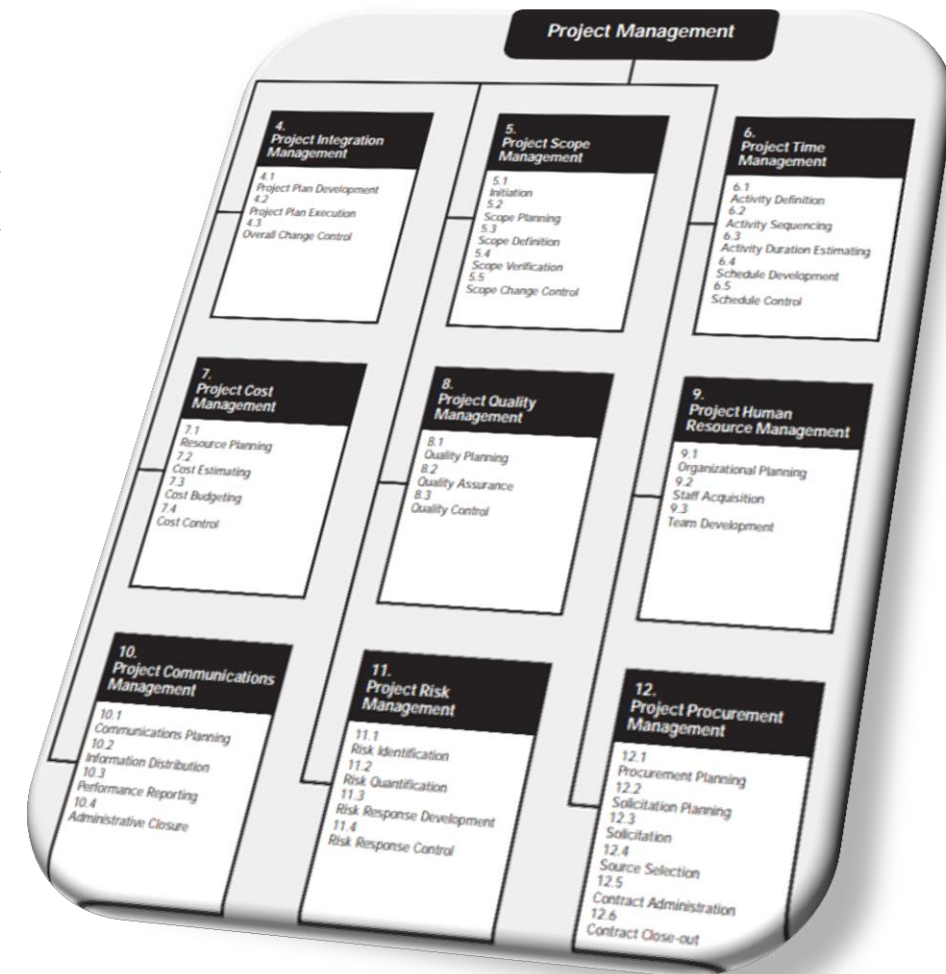
Развијена је дефиниција „Пројекта“:

A project is a temporary endeavor undertaken to create a unique product or service!

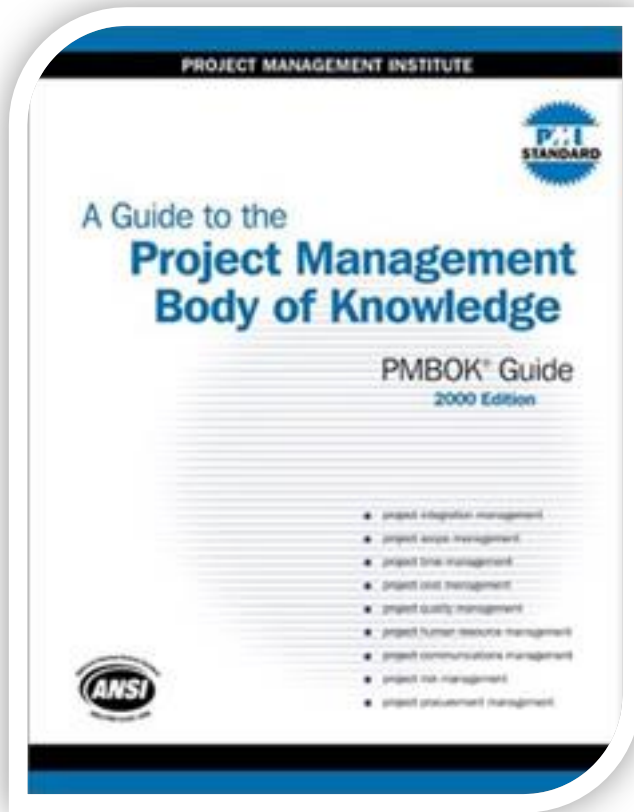
ПМИ је у овом новом издању:

- Развио ревидирани поглед на животни циклус пројекта
- Променио структуру главних секција из Функције у **Области знања**.
- Формално потврдио постојање 9 области знања.
- Реч **Пројекат** је додат уз назив сваке области знања
- Значајно реорганизовао документ.

Ово издање је била продужена верзија "Коначног извештаја комитета за етику, стандарде и акредитацију", објављене 1983.



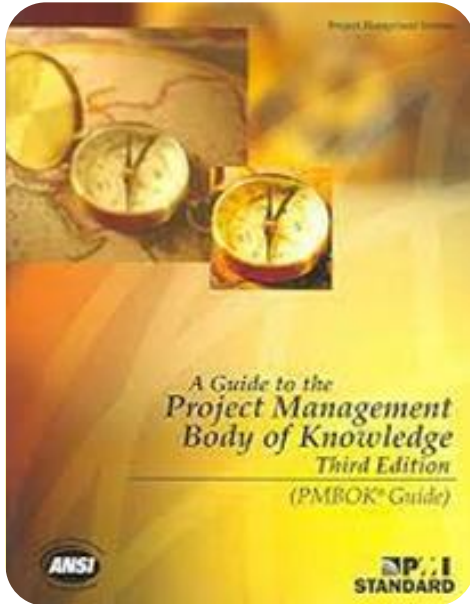
Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* II издање из 2000 године



PMBOK® Guide 2nd – 2000, објављено 2000. године у којем су додати нови материјали који одржавају развој праксе

Надограђена верзија **PMBOK** водича из 1996. године. Ово издање укључује знање и праксе које су уобичајено прихваћене на подручју управљања пројектима и које су се показале вредним и корисним за већину пројеката. **PMBOK® Guide 2nd** такође одражава раст управљања пројектом и уклања грешке у претходном издању.

Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* III издање 2004. године



PMBOK® Guide 3rd – 2004, у којем се мењају критеријуми за укључивање из "опште прихваћене" праксе у "опште признату као добра пракса".

Ово издање обухвата нове и ревидиране процесе пројекта, промене животног циклуса и организације пројекта, као и разне промене у управљању пројектом које укључују области знања:

Integration management

Scope management

Time management

Cost management

Quality management

Human resources management

Communications management

Risk management

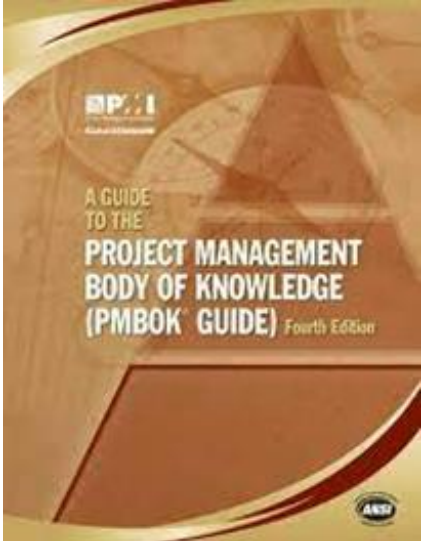
Procurement management

Треће издање је реструктурирано како би се нагласила важност

Процесних група:

7 нових процеса, 2 процеса избрисана и 13 процеса преименовано

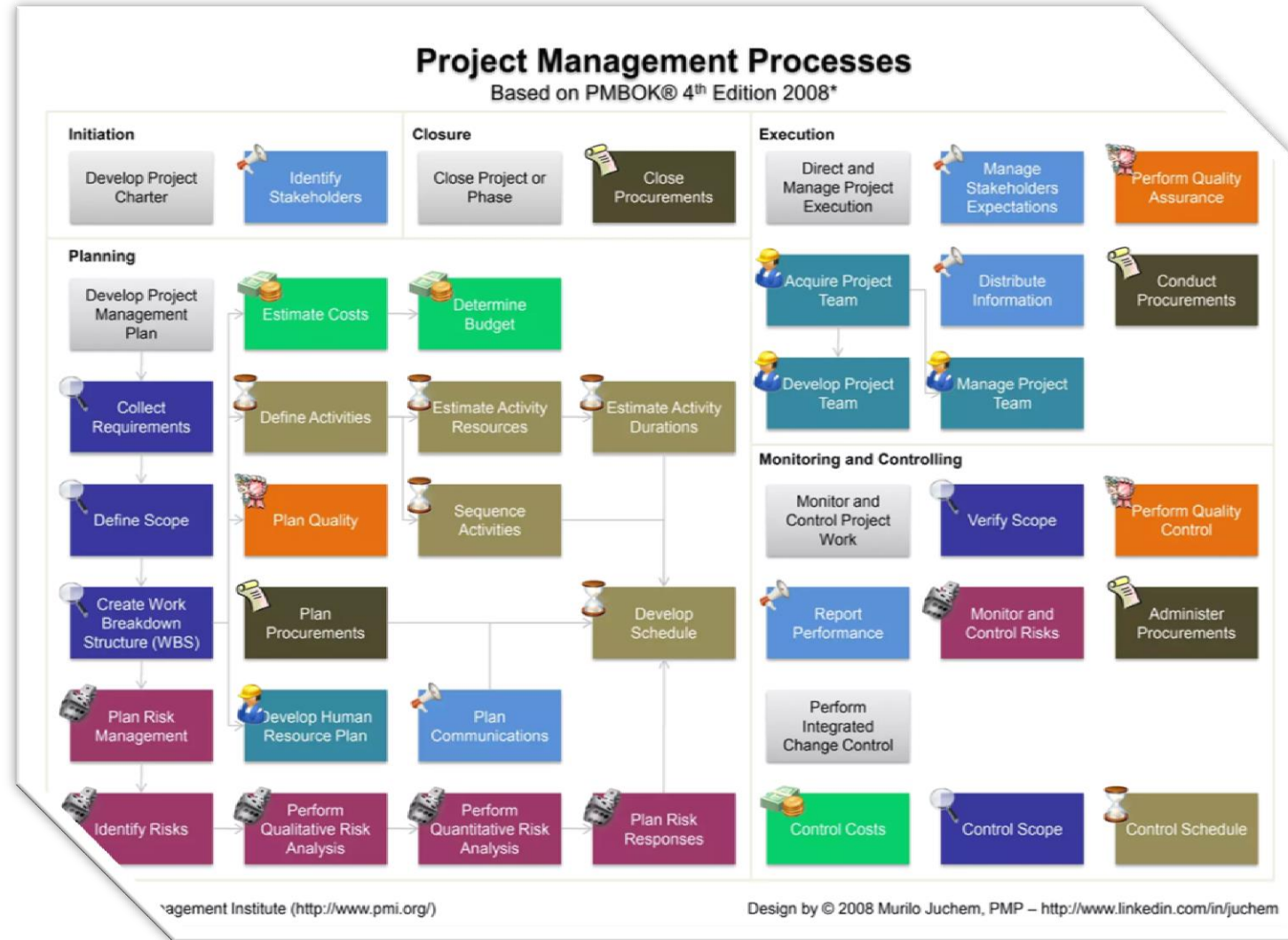
Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* IV издање, 2008. година



PMBOK® Guide 4th – 2008,
42 Процеса, 9 области знања

Ово издање садржи 4 јединствене области знања:

- 13. Project Safety Management
- 14. Project Environmental Management
- 15. Project Financial Management
- 16. Project Claim Management.

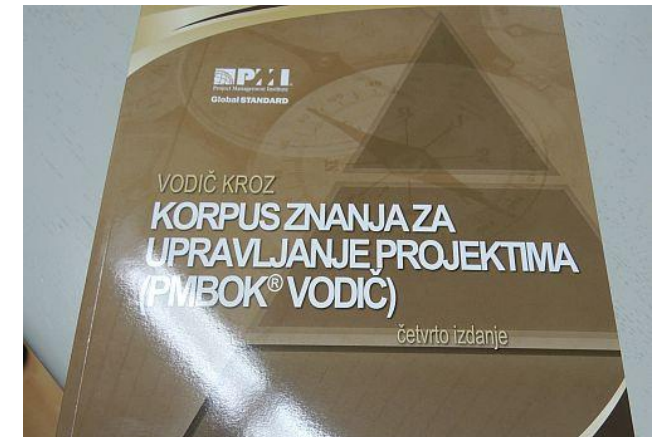


Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* IV издање, 2008. година

PMBOK® Guide 4th је нагласио све већа ограничења у професији менаџера пројекта. То се види у проширењу троугла или фиксним ограничењима са три на шест – *cost, risk, benefits, quality, scope, time*.

Заједно са овим променама, четврто издање је прво у серији *PMBOK-а*, у којој су *заинтересоване стране пројекта* идентификоване као главни елемент у ефикасном управљању пројектом.

Први *PMBOK* који је преведен на српски језик под називом „Водич кроз корпус знања за управљање пројектима (*PMBOK* водич)
Преводиоци: Бојан Лалић, Угљеша Марјановић и Драган Миражић – 4. изд.
Нови Сад : Факултет техничких наука, 2010 (Нови Сад : Грид).
495 стр. : илустр.; 28 цм. – (Едиција “Техничке науке - преводи” ; бр. 1)
Тираж 1000.
ISBN 978-86-7892-226-8

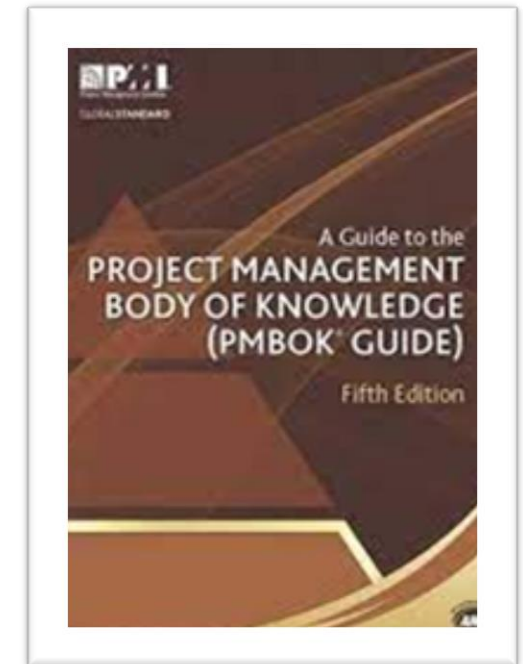


Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* V издање, 2013. година

PMBOK 4 th Edition	PMBOK 5 th Edition
Released in 2008	Released in 2013
5 Process Groups	5 Process Groups
9 Knowledge Areas	10 Knowledge Areas
42 Processes	47 Processes

Постоје промене у улазима, алатима и техникама и излазима и у неколико процеса:

- Уведена је НОВА област знања под називом „Управљање заинтересованим странама у пројекту“;
- Број процеса је повећан са 42 на 47.
- Промене су направљене ради усклађивања са стандардом **ISO 21500**.



PMBOK® Guide 5th – 2013

Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* VI издање, 2017. година



PMBOK® Guide 6th – 2017

**PMBOK Guide 6th издање
има 49 процеса**

PMBOK® Guide 6 укључије **Agile** у свој модул пошто је **Agile** постао једна од најбрже растућих методологија последњих година.

У овом издању има мањих промена у процесним групама, процесима и именовању методологије **PMBOK® Guide** .

Троугао **PMI** талената (лидерство, техничко управљање пројектима, пословни и стратешки менаџмент), је укључен у 6. издање **PMBOK® Guide**.

Модификација имена две области знања:

Project Time Management → *Project Schedule Management*

Human Resource Management → *Project Resource Management*

Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* VI издање, 2017. година

Process Name Changes:

Perform Quality Assurance becomes **Manage Quality**

Plan Human Resource Management becomes **Plan Resource Management**

Control Communications becomes **Monitor Communications**

Control Risks becomes **Monitor Risks**

Plan Stakeholder Management becomes **Plan Stakeholder Engagement**

Control Stakeholder Engagement becomes **Monitor Stakeholder Engagement**

Acquire Project Team becomes **Acquire Resources**

Develop Project Team becomes **Develop Team**

Manage Project Team becomes **Manage Team**

Process count goes from 47 to 49

Relocated/Merged Processes:

Estimate Activity Resources remains in the Planning Process Group, but changes to the Project Resource Management Knowledge Area

The Close Procurements process is absorbed by the Control Procurements process and the Close Project or Phase process

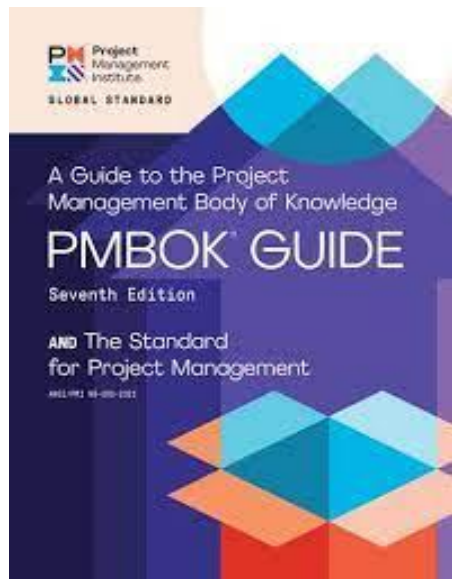
New Processes:

Manage Project Knowledge (KA: Project Integration Management - PG: Execution)

Control Project Resources (KA: Project Resource Management - PG: Monitor & Control)

Implement Risk Responses (KA: Project Risk Management - PG: Execution)

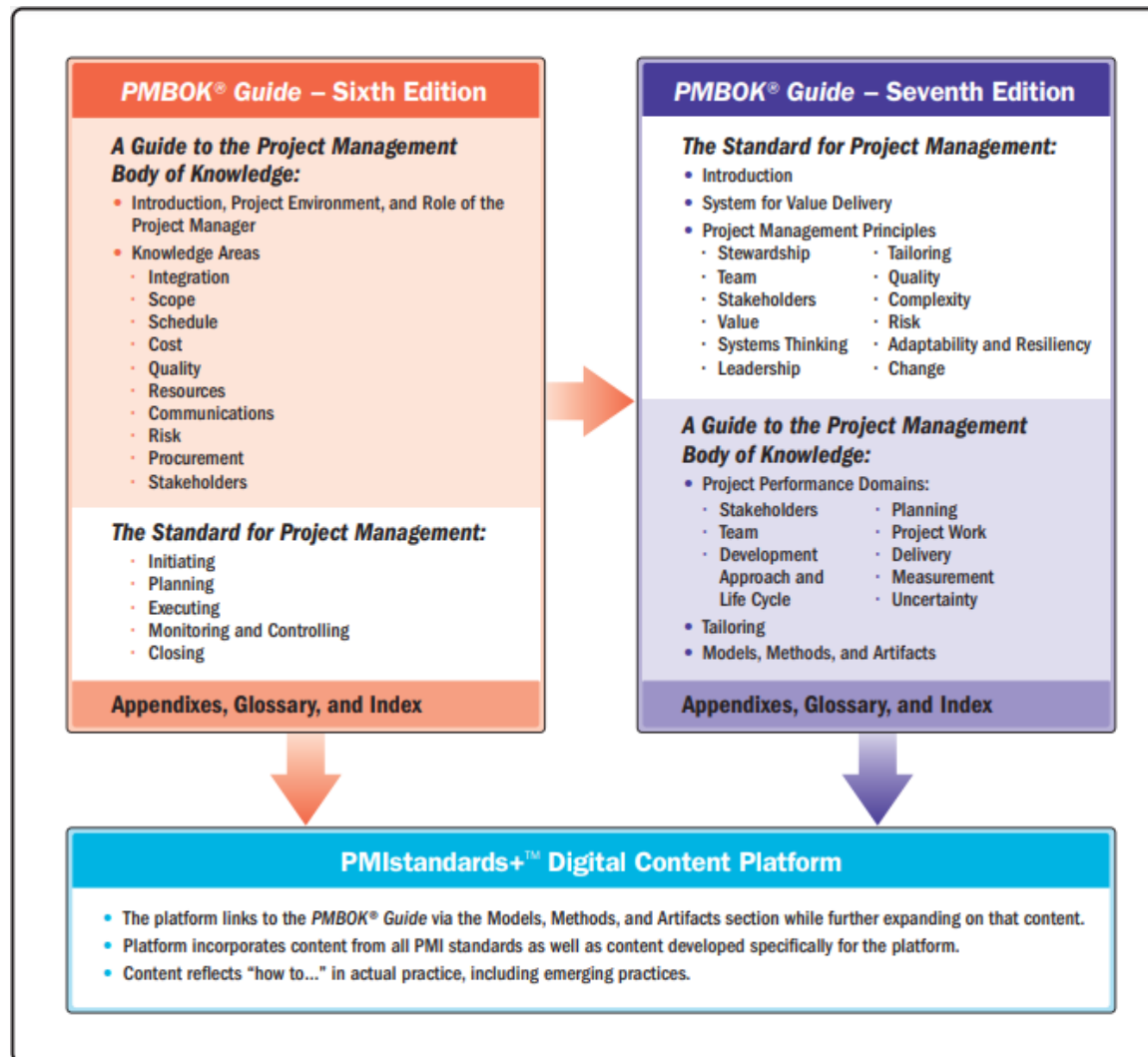
Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* VII издање, 2021. година



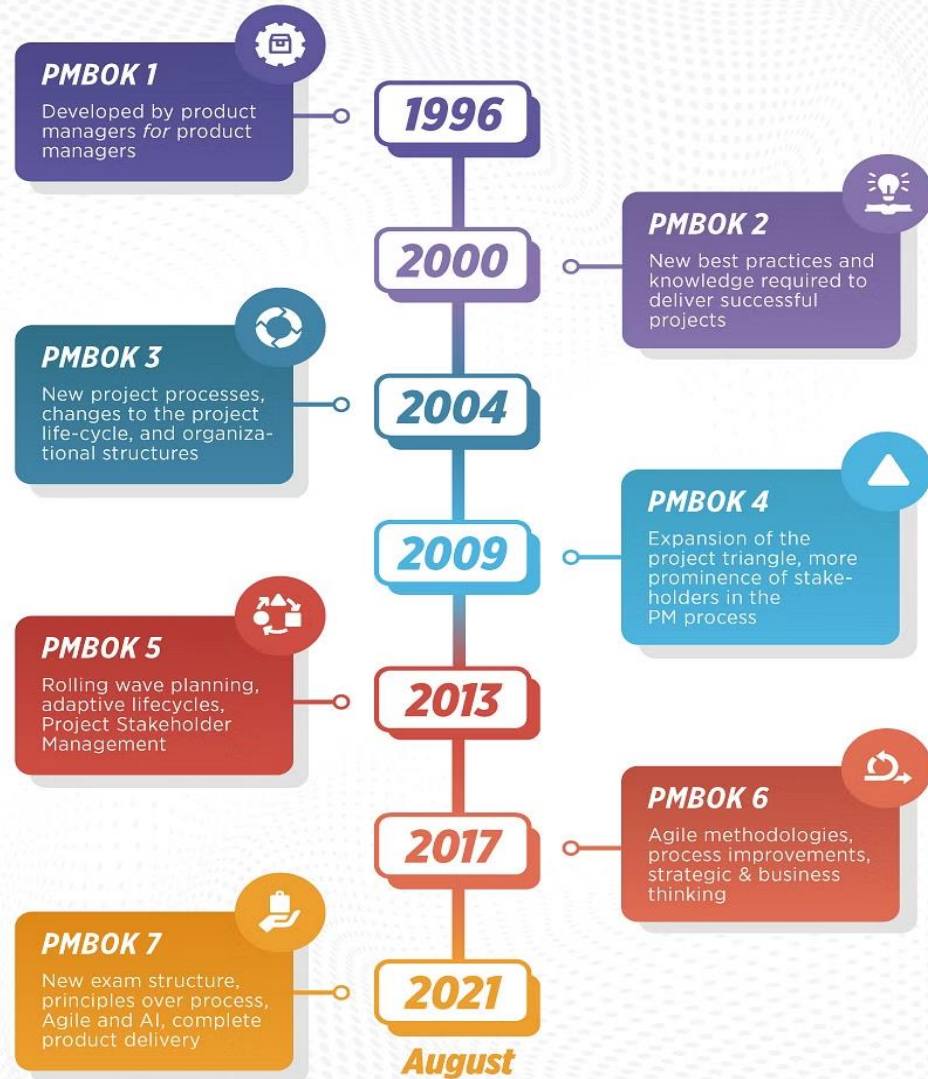
PMBOK® Guide 7th – 2021, представља значајне структурне промене, 12 Принципа и 8 области пројектних достигнућа:

- Систем за испоруку вредности
- Принципи управљања пројектима
- Области пројектних достигнућа
 - Област кључни учесници
 - Област тимови
 - Област приступ развоју и животни циклус
 - Област планирање
 - Област рада
 - Област испорука
 - Област мерења
 - Област неизвесности
- Украјање
- Модели Методе Артефакти

Водич кроз зборник знања о управљању пројектима – *PMBOK Guide* VII издање, 2021. година



Evolution of Project Management and the **PMBOK® Guide** Gold Standard



PMI сертификације

- Project Management Professional® (PMP)
- Certified Associate in Project Management (CAPM)®
- PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)®
- Program Management Professional (PgMP)®
- Portfolio Management Professional (PfMP)®
- PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®
- PMI Scheduling Professional (PMI-SP)®
- PMI Project Management Ready™
- Construction Professional in Built Environment Projects (PMI-CP)™



PMI Агилне сертификације

- Disciplined Agile Scrum Master (DASM)
- Disciplined Agile Senior Scrum Master (DASSM)
- Disciplined Agile Coach (DAC)
- PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)[®]
- Disciplined Agile Value Stream Consultant (DAVSC)



Хвала!



Владан Пантовић
063 304 449
vladan@pantovic.rs



Милан Шмигић
064 117 0836
smigicm@cpm.rs



PMI.org
PMI-Serbia.rs